

Missão e visão: O POLITÉCNICO DE LISBOA (IPL) é uma instituição de ensino superior público, com sede em Lisboa, dotado de autonomia estatutária, científica, pedagógica, administrativa, financeira, disciplinar e patrimonial.

Objetivos Estratégicos (OE)	Meta	Grau de concretização
OE1: Valorizar a atividade do IPL		
OE2: Melhorar o ambiente de trabalho, ensino e aprendizagem		
OE3: Consolidar a oferta formativa		
OE4: Fortalecer a IDI&CA no IPL, autónoma ou em parceria com outras instituições e redes de Ensino Superior e da sociedade		
OE5: Reforçar a qualificação dos recursos humanos, ligando-a com as atividades e as estruturas de IDI&CA		
OE6: Reforçar a internacionalização do IPL		
OE7: Promover a coesão e o espírito identitário do IPL		
OE8: Reforçar sistemas de avaliação e gestão da qualidade		
OE9: Manter o equilíbrio financeiro		

EFICIÊNCIA PESO: 40%

MÉTRICA - ENSINO E APRENDIZAGEM E APOIO SOCIAL PESO: 30%

OE3 OP1: Atualizar e diversificar a oferta formativa PESO: 30%

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Procura da oferta formativa									
Ind.1	Índice de satisfação da procura nos cursos de licenciatura	134%	151%						
Ind.2	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de licenciatura	95%	92%						
Ind.3	Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de mestrado	74%	76%						
Oferta formativa graduada									
Ind.4	Taxa de acreditação dos cursos	100%	100%						
Oferta formativa não graduada									
Ind.5	Número de cursos não conferentes de grau (pelo menos com 60 ECTS)	5	6						
Ind.6	Número de estudantes em cursos não conferentes de grau	109	116						
Ind.7	Número de Massive Open Online Course (MOOC)	1	4						
Ind.8	Número de Curso Básico de Moodle	n.a.	n.a.						
Ind.9	Número de Curso Avançado de Moodle	n.a.	n.a.						
Ind.10	Número de Curso de Pós-Graduação de Educação Digital	n.a.	n.a.						
Ind.11	Número de Curso online de estatística para todos (Curso de curta duração)	n.a.	n.a.						
Ind.12	Número de estudantes inscritos em MOOC	400 estudantes	4.642 estudantes						
Ind.13	Número de docentes inscritos em formação ao longo da vida	0 docentes	351 docentes						
Atividade formativa inter-escolas									
Ind.14	Número de cursos em associação ou com participação entre várias Escolas (com 60, 120, 180 ou 240 ECTS)	3	4						
Competências transversais									
Ind.15	Número de ECTS considerados nos planos de estudo para UC de competências transversais	n.a.	A implementar em 2022						
Ind.16	Número de estudantes a frequentar UC de competências transversais	n.a.	A implementar em 2022						

Grau de Realização do OP1

OE3 OP2: Reduzir o insucesso escolar PESO: 30%

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Sucesso académico									
Ind.17	Taxa de diplomados nas licenciaturas	68%	81%						
Ind.18	Taxa de diplomados nos mestrados	41%	57%						
Ind.19	Número de ações de promoção do sucesso académico e prevenção do abandono académico	n.a.	n.a.						

Grau de Realização do OP2

OE1 e OE8 PESO: 40%

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Qualidade do curso e prática pedagógica									

Ind.20	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os ciclos de estudos	3,9	3,6							
Ind.21	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com as unidades curriculares	3,9	3,7							
Ind.22	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os docentes	4,2	4,0							
Empregabilidade										
Ind.23	Divulgação de oferta de empregos e estágios não curriculares oferecidos em ambiente profissional	n.a.	n.a.							
Ind.24	Registo da empregabilidade dos diplomados	Inexistente	----							
Ind.25	Implementação do Observatório de empregabilidade	Inexistente	----							
Ind.26	Implementação de rede Alumni	n.a.	n.a.							
Apoio ao ensino a distância										
Ind.27	Implementação de um centro de apoio aos docentes no apoio à plataforma Moodle (HelpMoodle)	n.a.	n.a.							
Apoio social										
Ind.28	Taxa de sucesso académico dos bolseiros	1331	95,2%							
Ind.29	Taxa de ocupação da residência	328	91,3%							
Inclusão										
Ind.30	Número de apoios a estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE)	n.a.	n.a.							
Ind.31	Implementação do projeto piloto para a inclusão (PI)	n.a.	n.a.							

MÉTRICA - INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO, CRIAÇÃO ARTÍSTICA E EMPREENDEDORISMO									Peso:	30%
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	------------

OE4 E e OE5	OP6: Aumentar a atividade de IDI&CA								Peso:	30%
--------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	------------

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Projetos de ID&I										
Ind.32	Montante de financiamento interno dos projetos de investigação	1.683.110 €	sem dados do ISEL (261.780 € nas restantes UO)							
Ind.33	Montante de financiamento externo dos projetos de investigação	712.150 €	1.494.743 €							
Ind.34	Número projetos em copromoção com investigadores e entidades internacionais	n.a.	37							
Ind.35	Número projetos em copromoção com docentes de várias Escolas	n.a.	6							
Ind.36	Número projetos com participação de estudantes	n.a.	14							
Produção científica										
Ind.37	Número de publicações com indexação	309	Aumentou 66% (512)							
Ind.38	Número de publicações inseridas no Repositório Digital do IPL	1592	1540							
Estruturas de investigação										
Ind.39	Número de unidades de investigação (IPL entidade de gestão principal / entidade gestão) acreditadas pela FCT	n.a.	5							
Ind.40	Número de docentes integrados em unidades de I&D	n.a.	127							
Valorização da ID&I										
Ind.41	Número de eventos organizados	n.a.	36							
Atividades de CA										
Ind.42	Número de atividades de criação artística, interpretação e adaptação	n.a.	----							
Empreendedorismo e projetos colaborativos academia-indústria										
Ind.43	Número de participantes em ações no âmbito do empreendedorismo	48	418							
Ind.44	Número de projetos ID&I envolvendo organizações e empresas	----	1							

Grau de Realização do OP6

EFICÁCIA									PESO:	30%
-----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	------------

MÉTRICA - INTERNACIONALIZAÇÃO									Peso:	40%
--------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	------------

OE6	OP5: Promover a internacionalização								Peso:	40%
------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------	------------

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Parcerias internacionais										
Ind.45	Rácio de parcerias ativas nos acordos internacionais	45%	61%							

Ind.76	Novo edifício da ESD	Aguardava aprovação da DGES para o programa premiminar	Situação regularizada							
Ind.77	Regularização do património predial do IPL	n.a.	n.a.							
Ind.78	Auditórios	n.a.	n.a.							
Ind.79	Data center do IPL	n.a.	n.a.							
Ind.80	Remodelação da rede elétrica e de dados no Campus de Benfica do IPL	Desenvolvimento do projeto	Trabalhos parcialmente concluídos							

Grau de Realização do OP7

MÉTRICA - IDENTIDADE E PESSOAS										Peso:	30%
OE1, OE2 e OE7	OP4: Aumentar a visibilidade do IPL e OP8: Aumentar o nível de qualificação dos recursos humanos									Peso:	60%

Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Comunicação dirigida a candidatos para o IPL									
Ind.81	N.º de ações para captar estudantes	242 ações	79 ações						
Presença digital									
Ind.82	Lançamento do novo site do IPL e das Escolas	Nenhum site online	6 sites online						
Ind.83	Número de visitas aos sites institucionais	1,5 milhões	1,7 milhões						
Ind.84	Número de seguidores nas redes sociais	Novo indicador	175.182 milhares						
Ind.85	Número de comunicados de imprensa	Novo indicador	12 comunicados						
Ind.86	Número de Notícias publicadas no site IPL	108	136						
Publicações do IPL									
Ind.87	Número de edições de publicações do IPL	2 edições	4 edições						
Visibilidade da criação artística do IPL									
Ind.88	Número de exposições no Espaço Artes e "Espaço Artes Politécnico de Lisboa fora de portas"	6 exposições	7 exposições						
Ind.89	Número de visualizações Agenda Cultural	Novo indicador	n.a.						
Qualificação									
Ind.90	Rácio de professores doutorados	52%	51%						
Ind.91	Rácio de professores especialistas	19%	19%						
Ind.92	Rácio de funcionários não docentes com habilitações superiores	Novo indicador	54%						
Formação									
Ind.93	N.º de funcionários não docentes a participar em formações	106	148						
Ind.94	Concretização do plano de formação do IPL	Sem plano formal	Plano de formação 2021/22 em vigor						
Ind.95	Criar cursos de formação para utilização de plataformas de ensino a distância	Novo indicador	254 docentes						

Grau de Realização do OP4 e OP8

INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO DA SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO E NA SAÚDE E BEM-ESTAR										Peso:	30%
Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio		
Ind.96	N.º de atividades de promoção de estilos de vida saudáveis que contribuam para uma cultura de Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores e na Comunidade Académica (de atividade física, de correção postural, de dieta mediterrânica, ...)	n.a.	3 oficinas de mindfulness para estudantes								
Ind.97	Nº de ações de divulgação/melhoria do SSO-IPL, da importância do SSO-IPL, do contributo dos seus profissionais para a Saúde e Bem-Estar dos Trabalhadores	n.a.	n.a.								
Ind.98	Nº de atividades que promovam a resiliência a diversos contextos e que visem o aumento o grau de resiliência às dificuldades, melhorar a comunicação com os outros, contribuindo para a qualidade de vida e bem-estar	n.a.	1 curso online								
Ind.99	Nº de suportes de comunicação/informação que favoreçam o desempenho em locais e ambientes de trabalho confortáveis	n.a.	Novo indicador								
Ind.100	Nº de trabalhadores que realizaram Cursos Básicos de Primeiros Socorros	n.a.	Novo indicador								

Ind.101	Nº de cursos de formação inicial de ODAE e de retreino para manter o nº requerido para manutenção do IPL no programa de programa nacional de desfibrilhação automática externa	n.a.	Novo indicador							
Ind.102	Nº atividades para a eleição da Comissões de segurança no trabalho	n.a.	Novo indicador							
Ind.103	Nº de atividades para a implementação de medidas de autoproteção contraincêndios	n.a.	Novo indicador							
Ind.104	Nº de contratualizações/protocolos para prestação de SSO-IPL para outras entidades externas	n.a.	3 contratualizações entidades externas							
Ind.105	Nº avaliações de postos de trabalho (novos/alterações de posto/com recomendações de melhoria)	134	17 IPL + 189 entidades externas (206)							
Ind.106	Nº de exames de diagnóstico realizados aos trabalhadores acompanhados no SSO-IPL	n.a.	Análises clínicas ECG Avaliação Visual							
Ind.107	N.º de trabalhadores acompanhados nas consultas de medicina do trabalho no SSO-IPL	376	463 IPL + 305 entidades externas (768)							
Ind.108	Nº de ações realizadas no âmbito dos fatores psicossociais	n.a.	Novo indicador							
Ind.109	Nº de consultas de apoio psicológico	249	296							
Grau de Realização do OP4 e do OP8										
MÉTRICA - MOVIMENTO ASSOCIATIVO, DESPORTO E RELAÇÃO COM O ESTUDANTE									Peso:	30%
OE2 e OE7	OP9: Melhorar as condições de trabalho e estudo								Peso:	40%
	Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
	Movimento associativo									
Ind.110	Número de reuniões com todas as Associações de Estudantes	1 reunião	1 reunião							
Ind.111	Certificação das contas das Associações de Estudantes	n.a.	n.a.							
	Desporto universitário									
Ind.112	N.º de Estudantes-Atletas	123	262							
Ind.113	N.º de equipas do IPL em competições nacionais e internacionais	19	17							
Grau de Realização do OP9										
MÉTRICA - RESPONSABILIDADE SOCIAL, SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E VOLUNTARIADO									Peso:	30%
OE1 e OE7	OP10: Aumentar as parcerias com a sociedade								Peso:	40%
	Indicadores	Resultado 2020	Meta 2021	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
	Práticas de responsabilidade social									
Ind.114	N.º de ações de responsabilidade social em associação com as entidades externas	n.a.	2 ações							
Ind.115	N.º de instituições parceiras	n.a.	7							
Ind.116	N.º de ações de Responsabilidade Social, com impacto social na comunidade IPL	n.a.	4							
	Práticas de sustentabilidade ambiental									
Ind.117	N.º de medidas criadas para promoção da sustentabilidade ambiental	n.a.	5							
Ind.118	N.º de ações de sensibilização da sustentabilidade ambiental (uso sustentável de água e energia, práticas de alimentação saudáveis e sustentáveis, diminuição da poluição do ar e sonora e promoção da biodiversidade)	n.a.	23							
Ind.119	Consumo de energia	n.a.	2.907.465 Kwh							
Ind.120	Consumo de água	n.a.	32.234 m ³							
Ind.121	Consumo de papel	n.a.	n.d.							
Ind.122	Produção de energia por fontes renováveis	n.a.	n.a.							
	Promoção do voluntariado									
Ind.123	N.º de ações em projetos de voluntariado de apoio	n.a.	15							
Ind.124	N.º de estudantes envolvidos em ações de voluntariado	n.a.	230							
Grau de Realização do OP10										0%

Objetivos Operacionais (OP)	Indicadores	Métrica - Ensino e Aprendizagem e Apoio Social	Meta para 2021	Resultado 2021
EFICIÊNCIA (40%)				
Atualizar e diversificar a oferta formativa	Procura da oferta formativa	Índice de satisfação da procura nos cursos de licenciatura	95%	151%
		Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de licenciatura	100%	92%
		Taxa de preenchimento de vagas nos cursos de mestrado	75%	76%
	Oferta formativa graduada	Taxa de acreditação dos cursos	100%	100%
	Oferta formativa não graduada	Número de cursos não conferentes de grau (pelo menos com 60 ECTS)	10	6
		Número de estudantes em cursos não conferentes de grau	Duplicar 2020 (109)	116
		Número de <i>Massive Open Online Course</i> (MOOC)	2 cursos	4
		Número de estudantes inscritos em MOOC	800 estudantes anualmente	4.64 estudantes
		Número de docentes inscritos em formação ao longo da vida	200 docentes	351 docentes
	Atividade formativa inter-escolas	Número de cursos em associação ou com participação entre várias Escolas (com 60, 120 ou 180 ECTS)	Duplicar 2020 (3)	4
Reduzir o insucesso escolar	Competências transversais	Número de ECTS considerados nos planos de estudo para UC de competências transversais	Disponibilização da oferta de ECTS para o 2º semestre do ano letivo 2021/2022	A implementar em 2022
		Número de estudantes a frequentar UC de competências transversais	Apenas em 2022	Apenas 2022
	Sucesso académico	Taxa de diplomados nas licenciaturas	70%	81%
		Taxa de diplomados total nos mestrados	65%	57%
		Número de ações de promoção do sucesso académico e prevenção do abandono académico	8 ações globais	n.d.
	Qualidade do curso e prática pedagógica	Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com os ciclos de estudos	>3,5 (Escala de 1 a 5)	3,6
		Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação dos estudantes com as	>3,5 (Escala de 1 a 5)	3,7

		unidades curriculares		
		Valor médio das respostas aos inquéritos de satisfação	> 4 (Escala de 1 a 5)	4,0

do	Concretização				
	Classificação			Data de obtenção de dados	Fonte de informação
	Superou	Atingiu	Não atingiu		
%	X			dezembro	GGA
6			X	dezembro	GGA
6	X			dezembro	GGA
%		X		dezembro	GGA
			X	dezembro	GGA
5			X	dezembro	GGA
		X		dezembro	EAD
2 antes	X			dezembro	EAD
entes	X			dezembro	EAD
		X		dezembro	GGA
mentar 2022				dezembro	SP
sem 2					
%	X			dezembro	GGA
%			X	dezembro	GGA
				dezembro	GGA
	X			dezembro	GAQ
	X			dezembro	GAQ

		X		dezembro	GAQ
--	--	---	--	----------	-----